

학교법인 정의학원 제360차 이사회 회의록

회의소집일자		2026.4.8.	
이사정수	15명	재적이사	15명

1. 일 시 : 2026년 4월 16일(목) 11시
2. 장 소 : 서울여자대학교 행정관 213호 중회의실
3. 심의안건

가. 보고

- 1) 서울여자대학교 교원징계위원회 결과 및 후속 진행 보고
- 2) 학교법인 정의학원 예금 현황 및 기부금 내역 보고
- 3) 서울여자대학교 2025회계연도 기부금 내역 및 현황 보고
- 4) 서울여자대학교 2025회계연도 추가경정예산 전용 현황 보고
- 5) 서울여자대학교 재정지원사업 현황 보고
- 6) 서울여자대학교 교원 인사 보고
- 7) 화랑초등학교 국제바칼로레아(IB PYP) 월드 스쿨 인증 신청 추진 보고
- 8) 화랑초등학교 2025회계연도 추경 3차 예산 편성 보고
- 9) 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산 감사 보고

나. 안건

- 1) 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산 심의 승인의 건
- 2) 학교법인 정의학원 임원 선임의 건
- 3) 학교법인 정의학원 정관 개정(안)의 건
- 4) 서울여자대학교 RISE사업단 신설(안)의 건
- 5) 서울여자대학교 AI융합학부 신설(안)의 건
- 6) 서울여자대학교 규정 개정(안)의 건
- 7) 화랑초등학교 교장 중임 심의의 건
- 8) 서울여자대학교부속유치원 유치원 규칙 개정(안)의 건
- 9) 회의록 간서명 이사 선임의 건
- 10) 기타사항

4. 임원 참석내용

- 총 임원 : 이사 15명, 감사 2명
- 참석이사(12명) : 김경진, 이운선, 신인숙, 이영선, 최효녀, 김미순, 임성빈, 우창록,



임현철, 이난숙, 황성은, 이은주

○ 불참이사(3명) : 김희원, 김완숙, 유갑준

○ 출석감사(2명) : 권영환, 김세진

○ 불참감사(0명)

5. 출석직원 : 정복자 법인사무국장

6. 회의경과 :

1) 말씀선포 : 의장이 성경 말씀 시편 100편 1~5절을 읽고 말씀하다.

2) 개회기도 : 이운선 이사

3) 회원점명 및 개회선언

정복자 법인사무국장이 회원을 점명하여 재적이사 15인 중 12인의 참석으로 성원이 되었음을 보고하니 의장이 제360차 이사회 개회를 선언하다.

7. 전회의록 보고 : 정복자 법인사무국장이 전 회의록을 보고하니 의장이 전 회의록에 대하여 질문이나 수정할 내용의 여부를 묻고 그대로 받기로 김미순 이사 동의와 임현철 이사 재청으로 의장이 「가·부」를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 제359차 이사회 회의록을 그대로 받기로 가결하다.

8. 안전심의

【보고1】 서울여자대학교 교원징계위원회 후속 진행 보고

의장이 정복자 법인사무국장에게 보고하게 하니 정복자 법인사무국장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 교원징계위원회 후속 진행 사항에 대해 보고하다.

【보고2】 학교법인 정의학원 예금 현황 및 기부금 내역 보고

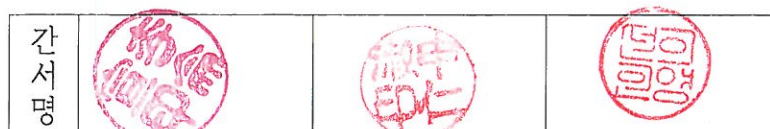
의장이 정복자 법인사무국장에게 보고하게 하니 정복자 법인사무국장이 자료를 중심으로 학교법인 정의학원 예금 현황 및 기부금 내역을 보고하다.

【보고3】 서울여자대학교 2025회계연도 기부금 내역 및 현황 보고

의장이 박남춘 기획처장에게 보고하게 하니 박남춘 기획처장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 2025회계연도 기부금 내역 및 현황을 보고하다.

【보고4】 서울여자대학교 2025회계연도 추가경정예산 전용 현황 보고

의장이 박남춘 기획처장에게 보고하게 하니 박남춘 처장이 자료를 중심으로 서울여자대학교



2025회계연도 추가경정예산 전용 현황을 보고하다. 본예산 전용 현황 보고는 예산 심의시 보고 및 심의한 내용으로 같음하기로 하다.

【보고5】 서울여자대학교 재정지원사업 현황 보고

의장이 박남춘 기획처장에게 보고하게 하니 박남춘 기획처장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 재정지원사업 현황을 보고하다

【보고6】 서울여자대학교 교원 인사 보고

의장이 이윤선 총장에게 보고하게 하니 이윤선 총장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 교원 인사내역(퇴직)을 보고하다.

【보고7】 화랑초등학교 국제바칼로레아(IB PYP)월드 스쿨 인증 신청 추진 보고

의장이 화랑초등학교 정원엽 교장에게 보고하게 하니 정원엽 교장이 자료를 중심으로 화랑초등학교에서 진행하고 있는 국제바칼로레아(IB PYP)월드 스쿨 인증 신청 관련 현황을 보고하다.

【보고8】 화랑초등학교 2025회계연도 추경 3차 예산 편성 보고

의장이 화랑초등학교 최경식 실장에게 보고하게 하니 최경식 실장이 자료를 중심으로 화랑초등학교 2025회계연도 추경 3차 예산 편성에 대해 보고하다.

【보고9】 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산 감사 보고

의장이 정복자 법인사무국장에게 보고하게 하니 정복자 법인사무국장이 인덕회계법인에서 실시한 2025회계연도 외부회계법인 결산 감사(학교법인 정의학원(수익사업 포함), 서울여자대학교) 결과를 보고하다.

이어서 내부감사 보고를 권영환, 김세진 감사에게 보고하게 하니 권영환 감사가 학교법인 정의학원(수익사업 포함), 서울여자대학교(산학협력단 포함), 화랑초등학교, 서울여자대학교 부속유치원 감사 결과를 보고하고, 김세진 감사가 서울여자대학교 감사결과를 보고하다. 단, 서울여자대학교 평가 순위 관련 사실과 다른 부분에 대하여 추가자료를 보고하기로 하다.

보고사항 [1]~[9]를 임현철 이사 동의와 최효녀 이사 재청으로 그대로 보고받기로 하다.

【안전1】 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산 심의 승인의 건



1. 2025회계연도 법인 일반업무회계 결산

의장이 정복자 법인사무국장에게 설명하도록 하니 정복자 법인사무국장이 자료를 중심으로 2025회계연도 법인일반업무회계 결산 총액이 수입·지출 예산 598,826,151원 대비 49,692,623원이 감소하여 각각 수입·지출 549,133,528원으로 결산되었음을 설명하다.

2. 2025회계연도 법인 수익사업회계 결산

의장이 정복자 법인사무국장에게 설명하도록 하니 정복자 법인사무국장이 자료를 중심으로 2025회계연도 법인수익사업회계 결산 총액이 수입·지출 예산 598,316,185원 대비 52,952,192원이 감소하여 각각 수입·지출 545,363,993원으로 결산되었음을 설명하다.

3. 2025회계연도 서울여자대학교 교비회계 결산

의장이 박남춘 기획처장에게 설명하도록 하니 박남춘 기획처장이 자료를 중심으로 2025회계연도 서울여자대학교 교비회계 결산 총액이 수입·지출 예산 102,975,493,844원 대비 2,030,410,700원이 감소하여 각각 수입·지출 100,945,083,144원이 결산되었음을 설명하다.

3-1. 2025회계연도 서울여자대학교 적립금 내역 보고

의장이 박남춘 기획처장에게 설명하도록 하니 박남춘 기획처장이 자료를 중심으로 2025회계연도 총 누적 적립규모는 전 회계연도 대비 16억 4천 3백만원 증가한 387억 3천 8백만원임을 설명하다.

4. 2025회계연도 화랑초등학교 학교회계 결산

의장이 화랑초등학교 최경식 행정실장에게 설명하도록 하니 최경식 행정실장이 자료를 중심으로 2025회계연도 화랑초등학교 학교회계 결산 총액이 세입 11,595,634,412원, 세출 10,694,676,587원, 세계잉여금 900,957,825원으로 결산되었음을 설명하다.

5. 2025회계연도 서울여자대학교 부속유치원 유치원회계 결산

의장이 서울여자대학교 부속유치원 김혜경 원장에게 인사하게 한 후 유지은 원감에게 설명하도록 하니 자료를 중심으로 2025회계연도 서울여자대학교 부속유치원회계 결산 총액이 세입 1,230,182,430원, 세출 1,170,514,672원, 세계잉여금 59,667,758원으로 결산되었음을 설명하다.

의장이 2025회계연도 학교법인 정의학원 법인일반업무회계 및 수익사업회계 결산, 서울여자대학교 교비회계 결산 및 화랑초등학교 학교회계, 서울여자대학교 부속유치원 유치원회계 결산을 각각 원안대로 승인하는 것을 발의하니 임성빈 이사가 동의하고 신인숙 이사가 재청하여 의장이



동의·재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 묻으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다.

* 붙임 : 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산내역

【안건2】 학교법인 정의학원 임원 선임의 건

의장이 2026년 7월 6일로 임기가 만료되는 유지이사 김희원, 김완숙의 후임 선임 건에 대해 설명하다.

의장이 먼저 김희원 이사의 후임으로 제49대 여전도회전국연합회회장, 현 사회복지법인 월드비전 이사인 김순미 장로를 후보자로 추천하고, 김완숙 이사의 후임으로는 현 주식회사 피알봄 대표이사인 전은정 대표를 후보자로 추천하다. 전은정 대표에 관하여는 이윤선 총장에게 소개하도록 요청하여 소개를 듣고 의장이 추천한 두 후보자에 대해 참석 이사들과 논의한 후 투표를 진행하기로 하다.

투표를 실시한 결과 김순미 후보자 찬성 표, 반대 표로 이사정수 과반수가 넘었으므로 김희원 이사 후임으로 김순미 후보자가 이사 선임이 되었음을 발표하다.

전은정 후보자에 대한 투표 실시 결과 찬성 표, 반대 표로 이사정수 과반수가 넘었으므로 김완숙 이사 후임으로 전은정 후보자가 이사 선임이 되었음을 발표하다.

의장이 투표결과를 바탕으로 김순미, 전은정 후보자를 학교법인 정의학원 임원으로 선임하는 것에 「가·부」로 결의를 묻으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다.

득표수는 사립학교법 시행령 제8조의2 제1항에 따라 비공개하기로 하다. 선임된 이사의 임기는 다음과 같다.

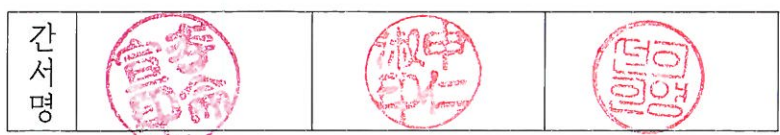
* 이사회 승인내역

직 위	성 명	임 기	기 간	비 고
이 사	김 순 미	2026.07.06. ~ 2030.07.05.	4년	유지이사
이 사	전 은 정	2026.07.06. ~ 2030.07.05.	4년	유지이사

(가나다순)

【안건3】 학교법인 정의학원 정관 개정(안)의 건

의장이 이윤선 총장에게 설명하도록 하니 이윤선 총장이 자료를 중심으로 RISE사업 선정에 따른 기구 신설 및 교육부 지정 정보보호영재교육원의 AI기반 영재교육 전환 방침에 따른 기관명 변경을 반영하는 개정(안)을 설명하다. 뒤이어 정원엽 교장에게 설명하도록 하니 초등학교 인사위원회 조직과 관련하여 학교장이 임명한 임명직에서 당연직으로 자구 수정하는 개정(안)을 설명하다.



의장이 참석 이사들의 의견을 묻고 서울여자대학교 제청(안)에 대하여는 원안대로 승인하는 것을 발의하니 임현철 이사가 동의하고 이은주 이사가 재청하여 의장이 동의·재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다. 단, 화랑초등학교 인사위원회 조직 개정(안)은 보류하기로 하다.

* 붙임 : 학교법인 정의학원 정관 개정 내역

【안건4】 서울여자대학교 RISE사업단 신설(안)의 건

의장이 이윤선 총장에게 설명하도록 하니 이윤선 총장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 RISE사업단 신설(안)에 대해 설명하다.

의장이 해당 안건에 대해 원안대로 승인하는 것을 발의하니 이영선 이사가 동의하고 신인숙 이사가 재청하여 의장이 동의·재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다.

【안건5】 서울여자대학교 AI융합학부 신설(안)의 건

의장이 이윤선 총장에게 설명하도록 하니 이윤선 총장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 AI 융합학부 신설(안)에 대해 설명하다.

의장이 참석 이사들과 의견을 나누고, 해당 안건에 대해 원안대로 승인하는 것을 발의하니 임현철 이사가 동의하고 임성빈 이사가 재청하여 의장이 동의·재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다.

【안건6】 서울여자대학교 규정 개정(안)의 건

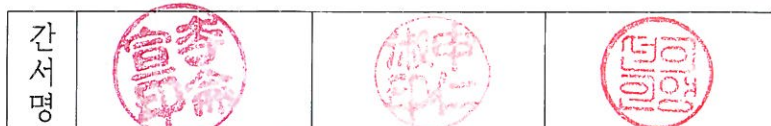
의장이 이윤선 총장에게 설명하도록 하니 이윤선 총장이 자료를 중심으로 서울여자대학교 직제규정 개정(안)과 교원인사규정 개정(안), 교직원보수규정 개정(안)에 대해 설명하다.

의장이 동 안건에 대해 참석이사의 의견을 묻고 서울여자대학교 규정 개정(안)에 대해 각각 원안대로 승인하는 것을 발의하니 임현철 이사가 동의하고 김미순 이사가 재청하여 의장이 동의·재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다.

* 붙임 : 서울여자대학교 규정 개정 내역

【안건7】 화랑초등학교 교장 중임 심의의 건

의장이 정복자 사무국장에게 설명하도록 하니 정복자 사무국장이 자료를 중심으로 화랑초등학교 교장 중임 심의 건에 대해 설명하다.



향후 교장선임과 관련하여 경쟁력있는 후보들을 복수 추천하는 방안을 마련하기로 하다.

의장이 화랑초등학교 교장 중임과 관련하여 참석 이사들과 의견을 나누고 거수로 진행하여 결정하기로 하다. 거수로 실시한 결과 화랑초등학교 정원엽 교장의 중임을 이사 전원 만장일치로 찬성하였음을 의장이 발표한 후 화랑초등학교 정원엽 교장의 중임을 승인하는 것으로 발의하니 김미순 이사가 동의하고 최효녀 이사가 재청하여 의장이 동의.재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다. 이어 정원엽 교장을 입장하게 하여 중임되었음을 알리고 본인의 소견 및 인사말씀을 듣고 박수하다. 중임된 교장의 임기는 다음과 같다.

* 이사회 승인내역

직 위	성 명	임 기	기 간	비 고
교 장	정 원 엽	2026.09.01. ~ 2030.08.31.	4년	중 임

【안건8】 서울여자대학교부속유치원 유치원 규칙 개정(안)의 건

의장이 서울여자대학교부속유치원 김혜경 원장에게 설명하도록 하니 김혜경 원장이 자료를 중심으로 서울여자대학교부속유치원 유치원 규칙 개정(안)에 대해 설명하다.

의장이 동 안건에 대해 참석이사의 의견을 묻고 원안대로 승인하는 것을 발의하니 임성빈 이사가 동의하고 신인숙 이사가 재청하여 의장이 동의.재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하다.

* 붙임 : 서울여자대학교부속유치원 유치원 규칙 개정 내역

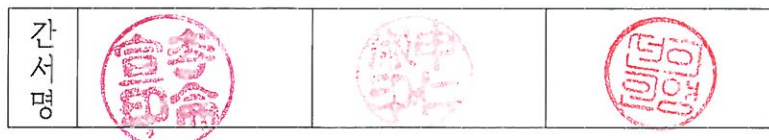
【안건9】 회의록 간서명 이사 선임

의장이 학교법인 이사회 회의록 작성 등에 관한 규칙에 따라 본 법인 제360차 이사회 회의록 간서명 대표이사는 이윤선, 신인숙, 이영선 이사를 선임하고 간서명은 도장을 찍는 것으로 발의하니 참석 이사 전원 만장일치 「가」로 결의하여 의장이 학교법인 정의학원 제360차 이사회 회의록 간서명 이사로 이윤선, 신인숙, 이영선 이사가 선임되었음을 선포하다.

【안건10】 기타사항

1. 제361차 이사회 : 2026년 6월 25일(목) 12시
2. 제362차 이사회 : 2026년 9월 18일(금) 12시

9. 폐 회 : 의장이 상정된 안건이 모두 처리되어 폐회할 것을 물으니 최효녀 이사의 동의와 김미순 이사의 재청으로 폐회하기를 동의하니 의장이 폐회기도하고 13시 19분에 학교법인 정의학원 제360차 이사회를 폐회하다.



2026년 4월 16일

직 위	성 명	서 명
이 사 장	김 경 진	김 경진
이 사	이 윤 선	이 윤선
이 사	신 인 숙	신 인숙
이 사	이 영 선	이 영선
이 사	김 미 순	김 미순
이 사	최 효 녀	최 효녀
이 사	임 성 빈	임 성빈
이 사	우 창 록	우 창록
이 사	임 현 철	임 현철
이 사	이 난 숙	이 난숙
이 사	황 성 은	황 성은
이 사	이 은 주	이 은주
감 사	권 영 환	권 영환
감 사	김 세 진	김 세진



(붙임 - 제1호 안건) 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산내역

1. 2025회계연도 법인 일반업무회계 결산

: 수입·지출 각각 549,133,528원

(단위 : 원, %)

수입의부					지출의부				
과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비	과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비
5200 전입금및 기부수입	395,000,000	350,217,900	-44,782,100	63.8	4100 보수	115,750,000	114,378,220	-1,371,780	20.8
5400 교육외수입	156,001,000	151,090,477	-4,910,523	27.5	4200 관리운영비	64,664,890	51,918,942	-12,745,948	9.5
1200 투자와 기타자산수입	0	0	0	0	4400 교육외비용	0	0	0	0
					4500 전출금	405,000,000	365,000,000	-40,000,000	66.5
					4600 예비비	0	0	0	0
					1200 투자와 기타자산지출	0	0	0	0
					330 고정자산매입지출	0	0	0	0
					2200 고정부채상환	0	0	0	0
미사용전기월자금	47,825,151	47,825,151	0	8.7	미사용차기월자금	13,411,261	17,836,366	4,425,105	3.2
수입합계	598,826,151	549,133,528	-49,692,623	100	지출합계	598,826,151	549,133,528	-49,692,623	100

2. 2025회계연도 법인 수익사업회계 결산

: 수입·지출 각각 545,363,993원

(단위 : 원, %)

수입의부					지출의부				
과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비	과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비
5400 교육외수입	325,830,800	322,878,608	-2,952,192	59.2	4200 관리운영비	90,393,400	81,169,970	-9,223,430	14.9
1200 투자와 기타자산수입	0	0	0	0	4500 전출금	180,000,000	185,000,000	5,000,000	33.9
2200 고정부채입금	60,000,000	10,000,000	-50,000,000	1.8	4600 예비비	0	0	0	0
					4900 법인회계 출연금반환	0	0	0	0
					130 고정자산매입지출	1,570,000	1,570,000	0	0.3
					2200 고정부채상환	50,000,000	0	-50,000,000	0
미사용전기월자금	212,485,385	212,485,385	0	39.0	미사용차기월자금	276,352,785	277,624,023	1,271,238	50.9
수입합계	598,316,185	545,363,993	-52,952,192	100	지출합계	598,316,185	545,363,993	-52,952,192	100

간서명   

3. 2025회계연도 서울여자대학교 교비회계 결산

: 수입·지출 각각 100,945,083,144원

(단위 : 원, %)

수입의부					지출의부				
과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비	과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비
5100 등록금및 수강료수입	64,737,926,000	64,376,135,719	-361,790,281	63.77	4100 보 수	46,275,405,917	45,378,197,317	-897,208,600	44.95
5200 전입및 기부수입	26,605,416,590	26,545,007,214	-60,409,376	26.30	4200 관리 운영비	11,950,788,696	10,733,707,266	-1,217,081,430	10.63
5300 교육 부대수입	5,741,820,040	5,641,695,282	-100,124,758	5.59	4300 연구학생 경비	37,675,844,424	35,842,125,326	-1,833,719,098	35.51
5400 교육외 수입	1,747,395,641	1,735,746,556	-11,649,085	1.72	4400 교육외 비용	26,824,933	18,563,075	-8,261,858	0.02
1200 투자와 기타자산수입	1,251,913,156	819,913,156	-432,000,000	0.81	4500 전 출금	0	0	0	0
1300 고정자산 매각수입	3,700,000	3,100,000	-600,000	0	4600 예 비비	145,860,000	0	-145,860,000	0
2200 고정부채 입금	1,084,707,600	20,870,400	-1,063,837,200	0.02	1200 투자와 기타자산지출	2,520,212,226	2,512,027,378	-8,184,848	2.49
			0		1300 고정자산 매입지출	3,295,298,320	2,392,383,307	-902,915,013	2.37
			0		2200 고정부채 상환	1,084,707,600	13,490,400	-1,071,217,200	0.01
미사용 전기이월자금	1,802,614,817	1,802,614,817	0	1.79	미사용 차기이월자금	551,728	4,054,589,075	4,054,037,347	4.02
수입 합계	102,975,493,844	100,945,083,144	-2,030,410,700	100	지출 합계	102,975,493,844	100,945,083,144	-2,030,410,700	100

4. 2025회계연도 화랑초등학교 학교회계 결산

- 세입 : 11,595,634,412원 / 세출 : 10,694,676,587원

- 세계잉여금(세입·세출 차액) : 900,957,825원

(단위 : 원, %)

세 입					세 출				
관	예산액(A)	결산액(B)	비교증감 (B-A)	구성비	정책사업	예산액(A)	결산액(B)	비교증감 (B-A)	구성비
지방자치단체 이전수입	0	142,951,000	142,951,000	1.2	인적자원 운용	3,680,388,000	3,421,729,460	-258,658,540	32.0
지방교육행정기관 이전수입	0	1,049,654,970	1,049,654,970	9.1	학생복지/ 교육격차 해소	1,185,796,000	1,867,880,359	702,084,359	17.7
기타이전수입	25,000,000	25,200,000	200,000	0.2	기본적 교육활동	1,317,100,000	1,145,126,426	-171,973,574	10.7
학부모부담수입	9,114,078,000	9,113,285,770	-792,230	78.6	선택적 교육활동	1,387,074,000	1,565,005,260	177,931,260	14.6
행정활동수입	102,000,000	80,961,192	-21,038,808	0.7	교육활동 지원	386,303,000	449,097,941	62,794,941	4.2
					학교 일반운영	737,563,000	803,864,511	66,301,511	7.5
					학교시설 확충	846,854,000	1,413,977,300	567,123,300	13.2
					학교 재무활동	0	7,995,330	7,995,330	0.1
전년도이월금	300,000,000	1,183,581,480	883,581,480	10.2				0	
세입 합계	9,541,078,000	11,595,634,412	2,054,556,412	100	지출 합계	9,541,078,000	10,694,676,587	1,153,598,587	100

간서명   

5. 2025회계연도 서울여자대학교 부속유치원회계 결산

- 세입 : 1,230,182,430원 / 세출 : 1,170,514,672원

- 세계잉여금(세입·세출 차액) : 59,667,758원

(단위 : 원, %)

세 입					세 출				
항 별	예 산 액 (A)	결 산 액 (B)	비교증감(B-A)	구성비	관 별	예 산 액 (A)	결 산 액 (B)	비교증감(B-A)	구성비
보조금 및 지원금	690,906,000	686,480,560	-4,425,440	55.8	인건비	738,981,000	736,124,110	-2,856,890	62.9
수익자부담수입	395,315,000	394,835,644	-479,356	32.1	운영비	84,513,000	77,299,020	-7,213,980	6.6
설치·경영자이전수입	10,000,000	10,000,000	0	0.8	일반교육활동비	211,505,000	206,868,888	-4,636,112	17.7
차입금수입	0	0	0	0	선택적교육활동비	55,001,000	54,739,524	-261,476	4.7
적립금이전수입	0	0	0	0	적립금	0	0	0	0
행정활동수입	2,298,000	2,223,815	-74,185	0.2	상환금	0	0	0	0
기부후원금수입	0	0	0	0	반환금	75,162,000	95,483,130	0	8.1
지연수납수입					시설·설비비	0	0	0	0
					잠지출	0	0	0	0
					예비비	20,000,000	0	20,000,000	0
전년도이월액	136,643,000	136,642,411	-589	11.1				0	
세 입 합 계	1,235,162,000	1,230,182,430	-4,979,570	100	세 출 합 계	1,185,162,000	1,170,514,672	-14,647,328	100

6. 결산총괄표

(단위 : 원)

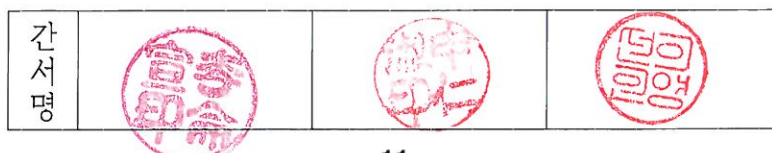
회계명	자금계산서	재무상태표	운영(손익)계산서	비고
법인일반	549,133,528	106,690,175,135	698,103,439	
법인수익사업	545,363,993	5,032,704,007	507,878,608	
서울여자대학교	100,945,083,144	222,855,896,165	103,302,886,797	

(단위 : 원)

회계명	세입결산액(A)	세출결산액(B)	세계잉여금(A-B)	비고
화랑초등학교	11,595,634,412	10,694,676,587	900,957,825	
서울여자대학교 부속유치원	1,230,182,430	1,170,514,672	59,667,758	

(붙임 - 제2호 안건) 학교법인 정의학원 정관 개정 내역

현 행	개 정	비 고
제90조의2(총장직속기구) ① 총장직속기구로 교목실, 비서실, 대외협력실, 데이터혁신실, 인권센터, 바름	제90조의2(총장직속기구) ① 총장직속기구로 교목실, 비서실, 대외협력실, 데이터혁신실, 인권센터, 바름	

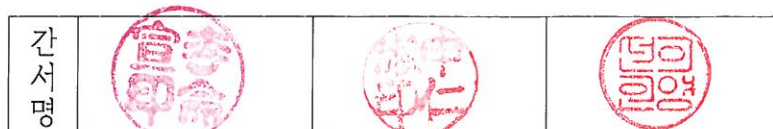


현 행	개 정	비 고
<p>인재교육원, <u>미래첨단연구원을</u> 둔다.</p> <p>② 비서실에는 비서팀, 대외협력실에는 대외협력팀, 데이터혁신실에는 데이터혁신팀, 바롬인재교육원에는 <u>행정기획팀</u>을 두며, 팀장은 6급 이상으로 보한다.</p>	<p>인재교육원, <u>미래첨단연구원, RISE사업단을</u> 둔다.</p> <p>② 비서실에는 비서팀, 대외협력실에는 대외협력팀, 데이터혁신실에는 데이터혁신팀, 바롬인재교육원에는 <u>행정기획팀, RISE사업단에는 RISE사업팀</u>을 두며, 팀장은 6급 이상으로 보한다.</p>	<p>RISE사업단 신설</p> <p>RISE사업단 RISE사업팀 신설</p>
<p>제93조의2(<u>교양대학</u>)</p> <p><u>교양대학에는 교학팀, 교양교육부, 바롬인성교육부, 교직원지원센터, AI·인터넷윤리센터</u>를 둔다.</p>	<p>제93조의2(<u>학부대학</u>)</p> <p><u>학부대학에는 교학팀, 교양학부, 창의융합학부, 자유전공학부</u>를 둔다.</p>	<p>학부대학 신설 하부조직 변경</p>
<p>제94조(부속시설)</p> <p>① 대학교에는 다음의 부속시설을 둘 수 있다.</p> <p>1. (생략)</p> <p>2. 부속교육기관 - <u>정보보호영재교육원, 한국생태학교</u></p> <p>3. (생략)</p> <p>4. <삭제></p> <p>②~⑥ (생략)</p>	<p>제94조(부속시설)</p> <p>① 대학교에는 다음의 부속시설을 둘 수 있다.</p> <p>1. (현행과 같음)</p> <p>2. 부속교육기관 - <u>AI·정보보호영재교육원, 한국생태학교</u></p> <p>3. (현행과 같음)</p> <p>4. <삭제></p> <p>②~⑥ (현행과 같음)</p>	<p>정보보호영재 교육원명 변경</p>




(붙임 - 제6호 안건) 서울여자대학교 규정 개정 내역

1. 직제규정

현 행	개 정	비 고
<p>제5조 (총장직속기구) ① 총장직속기구로 교목실, 비서실 비서팀, 대외협력실 대외협력팀, 데이터혁신실 데이터혁신팀, 성과환류데이터센터, 인권센터를 둔다, 바롬인재교육원 바롬인성교육연구소, 바롬인성교육부, 바롬SI교육센터, 행정기획</p>	<p>제5조 (총장직속기구) ① ----- ----- ----- ----- -----</p>	



현 행	개 정	비 고																																																																																																						
<p>⑤ (생 략)</p> <p>[별표 10] 소속교수 심사평정표(학과교수용)</p> <p style="text-align: center;">(중략)</p> <p>2. 계약제 전임교원 - (최초)재임용 및 승진임용 심사용</p> <p>가. 책임시수가 12인 계약제 전임교원/ 석사이하 외국인 전임교원</p> <p style="text-align: center;">소속교수 평가표</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">피평가자</td> <td style="width: 35%;">소속 :</td> <td style="width: 50%;">성명 :</td> </tr> <tr> <td style="width: 10%;">평가영역 (총 100점)</td> <td style="width: 15%;">평정항목</td> <td style="width: 10%;">배점</td> <td style="width: 15%;">평점(해당등급에 표시)</td> <td style="width: 50%;">평가사유</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">A B C D</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기본 자질 (40점)</td> <td>교육자로서의 인격 및 품위</td> <td style="text-align: center;">30</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>구성원간의 협력 및 인화</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>강의 (20점)</td> <td>수업 충실성</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>학생 지도 (20점)</td> <td>학생지도 및 행사참여</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기여도 (20점)</td> <td>학과(부서)발전 기여도</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>학교발전 기여도</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">총 점</td> <td colspan="3" style="text-align: center;">* 공란으로 두시기 바랍니다.</td> </tr> <tr> <td colspan="5">종합의견</td> </tr> </table>	피평가자	소속 :	성명 :	평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유				A B C D		기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30			구성원간의 협력 및 인화	10			강의 (20점)	수업 충실성	20			학생 지도 (20점)	학생지도 및 행사참여	20			기여도 (20점)	학과(부서)발전 기여도	10			학교발전 기여도	10			총 점		* 공란으로 두시기 바랍니다.			종합의견					<p>⑤ (현행과 같음)</p> <p>[별표 10] -----</p> <p style="text-align: center;">(중략)</p> <p>-----</p> <p>-----</p> <p>가. 교육전담교수(책임시수가 12인 교원)</p> <p style="text-align: center;">소속교수 평가표</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">피평가자</td> <td style="width: 35%;">소속 :</td> <td style="width: 50%;">성명 :</td> </tr> <tr> <td style="width: 10%;">평가영역 (총 100점)</td> <td style="width: 15%;">평정항목</td> <td style="width: 10%;">배점</td> <td style="width: 15%;">평점(해당등급에 표시)</td> <td style="width: 50%;">평가사유</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">A B C D</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기본 자질 (40점)</td> <td>교육자로서의 인격 및 품위</td> <td style="text-align: center;">30</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>구성원간의 협력 및 인화</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>강의 (20점)</td> <td>수업 충실성</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>학생 지도 (20점)</td> <td>학생지도 및 행사참여</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기여도 (20점)</td> <td>학과(부서)발전 기여도</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>학교발전 기여도</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">총 점</td> <td colspan="3" style="text-align: center;">* 공란으로 두시기 바랍니다.</td> </tr> <tr> <td colspan="5">종합의견</td> </tr> </table>	피평가자	소속 :	성명 :	평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유				A B C D		기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30			구성원간의 협력 및 인화	10			강의 (20점)	수업 충실성	20			학생 지도 (20점)	학생지도 및 행사참여	20			기여도 (20점)	학과(부서)발전 기여도	10			학교발전 기여도	10			총 점		* 공란으로 두시기 바랍니다.			종합의견					
피평가자	소속 :	성명 :																																																																																																						
평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유																																																																																																				
			A B C D																																																																																																					
기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30																																																																																																						
	구성원간의 협력 및 인화	10																																																																																																						
강의 (20점)	수업 충실성	20																																																																																																						
학생 지도 (20점)	학생지도 및 행사참여	20																																																																																																						
기여도 (20점)	학과(부서)발전 기여도	10																																																																																																						
	학교발전 기여도	10																																																																																																						
총 점		* 공란으로 두시기 바랍니다.																																																																																																						
종합의견																																																																																																								
피평가자	소속 :	성명 :																																																																																																						
평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유																																																																																																				
			A B C D																																																																																																					
기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30																																																																																																						
	구성원간의 협력 및 인화	10																																																																																																						
강의 (20점)	수업 충실성	20																																																																																																						
학생 지도 (20점)	학생지도 및 행사참여	20																																																																																																						
기여도 (20점)	학과(부서)발전 기여도	10																																																																																																						
	학교발전 기여도	10																																																																																																						
총 점		* 공란으로 두시기 바랍니다.																																																																																																						
종합의견																																																																																																								
<p>나. 책무로 인하여 시수가 감면된 계약제 전임교원</p> <p style="text-align: center;">소속교수 평가표</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">피평가자</td> <td style="width: 35%;">소속 :</td> <td style="width: 50%;">성명 :</td> </tr> <tr> <td style="width: 10%;">평가영역 (총 100점)</td> <td style="width: 15%;">평정항목</td> <td style="width: 10%;">배점</td> <td style="width: 15%;">평점(해당등급에 표시)</td> <td style="width: 50%;">평가사유</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">A B C D</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기본 자질 (40점)</td> <td>교육자로서의 인격 및 품위</td> <td style="text-align: center;">30</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>구성원간의 협력 및 인화</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	피평가자	소속 :	성명 :	평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유				A B C D		기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30			구성원간의 협력 및 인화	10			<p>나. 교육전담교수(책무로 책임시수가 감면된 교원), 연구전담교수, 산학협력중점교수(채용형), 특임전담교수</p> <p style="text-align: center;">소속교수 평가표</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">피평가자</td> <td style="width: 35%;">소속 :</td> <td style="width: 50%;">성명 :</td> </tr> <tr> <td style="width: 10%;">평가영역 (총 100점)</td> <td style="width: 15%;">평정항목</td> <td style="width: 10%;">배점</td> <td style="width: 15%;">평점(해당등급에 표시)</td> <td style="width: 50%;">평가사유</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">A B C D</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">기본 자질 (40점)</td> <td>교육자로서의 인격 및 품위</td> <td style="text-align: center;">30</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>구성원간의 협력 및 인화</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	피평가자	소속 :	성명 :	평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유				A B C D		기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30			구성원간의 협력 및 인화	10																																																													
피평가자	소속 :	성명 :																																																																																																						
평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유																																																																																																				
			A B C D																																																																																																					
기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30																																																																																																						
	구성원간의 협력 및 인화	10																																																																																																						
피평가자	소속 :	성명 :																																																																																																						
평가영역 (총 100점)	평정항목	배점	평점(해당등급에 표시)	평가사유																																																																																																				
			A B C D																																																																																																					
기본 자질 (40점)	교육자로서의 인격 및 품위	30																																																																																																						
	구성원간의 협력 및 인화	10																																																																																																						

간서명			
-----	---	---	---

현행				개정				비고
강의 및 학생 지도 (20점)	수업 충실성	10						오른쪽 괄호 삭제
	학생지도 및 행사참여	10						
책무 (20점)	관련책무 능력	20						
기여도 (20점)	학과(부서)발전 기여도	10						
	학교발전 기여도	10						
총 점		* 공란으로 두시기 바랍니다.						
종합 의견								
[별표 11] 계약제 전임교원 강의평가 세부 기준(승진·재임용)				[별표 11] -----				특임전담 교수 추가
	최초 재임용/조교수 재임용 (6년까지)	부교수 승진임용/부교수 재임용 (6년차 이후)						
교육전담 교수	단과대학별 강의평가 하위 20% 커트라인 점수 이상 또는 강의평가 평균점수 4.0 이상	단과대학별 강의평가 하위 40% 커트라인 점수 이상 또는 강의평가 평균점수 4.2 이상						
연구전담 교수, 산학협력 중점교수 (채용형)	단과대학별 강의평가 하위 20% 커트라인 점수 이상 또는 강의평가 평균점수 4.0 이상							
기타	※ 계약기간 중 마지막 학기를 제외한 학기의 평균으로 평가함 ※ 석사이하 외국인 계약제 전임교원은 임용연차와 상관없이 교육전담교수 조교수 재임용조건에 따름 ※ 평가서는 [별표10] 소속교수 평가서(계약제)의 책무 유형에 따라 구분함							
				부 칙 (시행일) 이 규정은 2026년 4월 16일부터 시행한다. (제22조제4항, [별표 10], 2-가, 2-나, [별표 11] 개정 <2026 제360차 법인이사회>)				

간서명   

3. 교직원보수규정

현 행		개 정	
[별표3] 각종 수당의 지급 대상		[별표3] 각종 수당의 지급 대상	
수당명	지급대상	수당명	지급대상
가족수당	부양가족이 있는 총장, 정년제 전임교원, 정규직원, 무기계약직원	가족수당	전임교원, -----, -----
		부칙 (시행일) 이 규정은 2026년 4월 16일부터 시행한다.([별표3] 개정)	

(붙임 - 제8호 안건) 서울여자대학교부속유치원 유치원 규칙 개정 내역

현 행	개 정	비 고
제7조 (학급편제) ① 본원의 학급수는 6학급으로 한다. ② 본원의 방과후과정반은 3학급으로 하되, 방과후과정반은 당해연도 1학기 편성학급으로 운영한다.	제7조 (학급편제) ① 본원의 학급수는 6학급으로 한다. ② 본원의 방과후과정반은 5학급으로 하되, 방과후과정반은 당해연도 1학기 편성학급으로 운영한다. (부칙) 제1조 (시행일) ③ 이 규칙은 2026년 4월 17일부터 시행한다(제3장제7조제2항 수정 <' 26 운영위원회>, 학교법인 정의학원 제 360차 이사회)	

